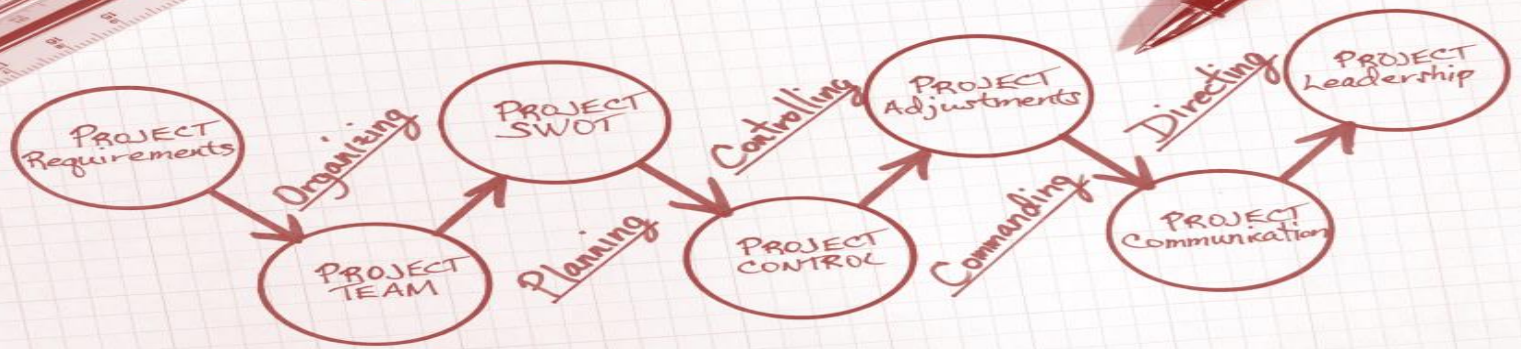


PROJECT MANAGEMENT



Prince 2® Foundation Management Of Projects & Activities of IT Department



مقدمه

چارچوب **Prince 2** به عنوان یک مدل مدیریت پروژه جهت محیط های کنترل شده برای اولین بار در سال **1989** در انگلستان به عنوان یک رویکرد ساخت یافته جهت مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات در حکومت مرکزی بریتانیا مورد تالیف و کاربرد قرار گرفت. پس از آن سعی شد تا با اتخاذ رویکرد های عمومی، آن را به عنوان یک بهرروش در مدیریت کلیه انواع پروژه ها مورد استفاده قرار داد. شایان ذکر است این چارچوب قابلیت انطباق بالایی جهت همسویی با سازمان های دولتی و خصوصی را دارا می باشد.

- پروژه هایی که چرخه عمر محدود و تعریف شده ای دارند
- پروژه هایی که دارای محصولات کسب و کاری تعریف شده و قابل اندازه گیری باشند
- پروژه هایی که شامل یک سری از فعالیت های متناظر جهت دستیابی به محصولات کسب و کاری می باشد
- پروژه هایی که دارای منابع تغریف شده باشند
- پروژه هایی که دارای ساختار سازمانی با مسئولیت های تعریف شده می باشند

چارچوب **Prince 2** تمام جنبه های مدیریت پروژه از جمله رهبری، مدیریت مهارت پرسنل، پوشش جزئی

چارچوب **Prince 2** به عنوان یک مدل مدیریت پروژه جهت محیط های کنترل شده برای اولین بار در سال **1989** در انگلستان به عنوان یک رویکرد ساخت یافته جهت مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات در حکومت مرکزی بریتانیا مورد تالیف و کاربرد قرار گرفت. پس از آن سعی شد تا با اتخاذ رویکرد های عمومی، آن را به عنوان یک بهرروش در مدیریت کلیه انواع پروژه ها مورد استفاده قرار داد. شایان ذکر است این چارچوب قابلیت انطباق بالایی جهت همسویی با سازمان های دولتی و خصوصی را دارا می باشد.

چارچوب مدیریت پروژه **Prince 2** یک چارچوب ساده و عمومی به جهت مدیریت پروژه و فعالیت های سازمان ها/واحدهای **IT** می باشد. در این مدل، مدیر پروژه با انتخاب اصول آن با نحوه ی چگونگی سازماندهی، مدیریت و کنترل پروژه به جهت ارائه موفق محصولات و خدمات آشنا می گردد در این مدل روش های مدیریت ریسک، مدیریت

Prince 2® Foundation

Management Of Projects & Activities

of IT Department

تیم مدیریتی IT House از سال ۱۳۸۷ به صورت جدی به منظور ارائه خدمات مشاوره ای و آموزشی در حوزه ی چارچوب های مدیریتی فناوری اطلاعات پا به عرصه ی ظهور گذاشت. این گروه در ابتدا تحت نام های تجاری دیگری همچون NIS ICT شروع به فعالیت نموده که در سال ۱۳۹۸ به منظور ارائه خدمات جدید و متفاوت برند IT House را ایجاد نموده اند. IT House با اتکا به توانمندی نیروهای متخصص داخلی و همینطور حمایت شبکه ای گسترده از شرکای بین المللی، همچون گذشته آمادگی دارد سبد کاملی از خدمات مورد نیاز سازمان ها را در حوزه های استاندارد ها و چارچوب های مدیریت فناوری اطلاعات و امنیت اطلاعات، ارائه نماید. حوزه های اصلی فعالیت این شرکت چارچوب ها و استانداردها و به روش های مدیریتی فناوری اطلاعات از جمله و نه محدود به موارد مندرج در دیاگرام های ذیل است که در هر یک از چارچوب های درج شده خدمات مرتبط با:

- آموزش
- مشاوره
- نرم افزار
- ممیزی و صدور گواهی نامه
- ارزیابی
- بسته به نوع محصول، ارائه می شود.

بسته به نوع محصول، ارائه می شود.

- مدیران فناوری اطلاعات و یا صاحبان فرآیندهای مرتبط در سازمانها
- مدیران کسب و کارهای فعال در حوزه فناوری اطلاعات
- مدیران فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مدیریت خدمات فناوری اطلاعات
- کارشناسان فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مرتبط
- کلیه علاقه مندان به آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه

مدت زمان دوره

3 روز (24 ساعت)

سرفصل های دوره

شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی با اصول و اجزای کلیدی مفهوم چرخه مدیریت پروژه مبتنی بر چارچوب بین المللی Prince 2 در سطح مقدماتی به شرح ذیل آشنا می شوند:

تماس با IT HOUSE

آدرس: تهران، سهروردی شمالی، کوچه تهمتن، پلاک 6، واحد 7
 تلفن: + 98 (0) 21 88731466
 فکس: + 98 (0) 21 86031447
 وبسایت: www.it-house.me
 ایمیل: crm@it-house.me

- Learn, understand and use the most important concepts of the PRINCE2® method.
- Monitor a project within the boundaries of the Project Plan.
- Participate effectively in a project in accordance with the PRINCE2® method.
- Describe the purpose and major content of all roles, the seven themes, the seven processes and the sub-processes, and the seven principles.
- State which management products are input to, or output from, the seven processes.
- State the main purpose, and key contents, of the major management products.
- State the relationships between processes, deliverables, roles and the management dimensions of a project.
- Pass the Foundation Exam.
- Lay a firm Foundation knowledge to allow delegates to move onto Practitioner Level.
- Understand the level of responsibility, authority and accountability held by those involved in the project.
- Articulate the steps needed to guide the project through controlled, well- managed and visible sets of activities to achieve the desired results.

ابزارها و تکنیک های مدیریت پروژه را مورد پوشش قرار نمی دهد.

چارچوب Prince 2 یک رویکرد فرآیند گرا در خصوص مدیریت پروژه است. Prince 2 سعی می نماید مشخص کند چه نقشی با چه مسئولیتی در چه زمانی جهت مدیریت پروژه مورد انتظار است. Prince 2 شامل تعدادی فرایند و روش های کنترلی است که به ذینفعان خود اجازه می دهد تا با یک ساختار تعریف شده چرخه عمر پروژه را حمایت و هدایت نمایند. Prince 2 مشخص می نماید چگونه یک پروژه می تواند به بخش های قابل کنترل تقسیم شده و به چه منابعی در هر لحظه مورد نیاز است.

اهداف دوره

دوره ی آموزشی مقدماتی چارچوب Prince 2 اطلاعات پایه ای از متدلوژی مدیریت پروژه شامل هفت فرایند، هفت منظر، 7 الزام جهت مدیریت موفق یک پروژه می باشد.

مخاطبان دوره

- مدیران فناوری اطلاعات و یا صاحبان فرآیندهای مرتبط در سازمانها
- مدیران کسب و کارهای فعال در حوزه فناوری اطلاعات
- مدیران فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مدیریت خدمات فناوری اطلاعات
- کارشناسان فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مرتبط
- کلیه علاقه مندان به آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه

پیش نیازهای دوره

هیچ پیشنیاز ضروری برای این دوره تعریف نگردیده است. اگر چه وجود تجارب فعالیت در حوزه فناوری اطلاعات و حوزه های مرتبط با آن برای شرکت کنندگان در دوره ی آموزشی سودمند خواهد بود.

درباره ی مدرک

به شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی گواهی حضور از سوی شرکت IT HOUSE اعطا خواهد شد.